# 人工智能时代下财务人员转型方向

■ 文 / 陈娟娟

在人工智能背景下的现代化企业发展进程中，为了提高企业竞争实力，企业加强了对内部管理重视程度，尤其是重视财务管理工作的建设，从而使企业财务管理工作可以更加有序地推进。在这一背景下财务人员需要明确自身的转型方向，加强对人工智能时代的有效解读，考虑现代化企业的发展需求，有序地优化对应的工作环节，使财务管理工作水平能够得到进一步的保障，提高财务管理的效果。

在近几年来，随着互联网技术的深入推广，财务智能化建设已经成为企业财务发展的新模式，财务智能化不仅可以加快财务信息的流通速度，还有助于快自动化地完成会计信息的核算以及资金的结算，有效地降低了对人工的依赖感。在此过程中对财务管理人员的综合素质提出了诸多的要求，因此相关财务人员需要认识到财务智能化建设的工作方向，约束好自身的工作行为，按照实际情况提出有效的发展方案，创新现有的管理模式，使企业财务管理效果能够符合预期的要求。

## 一、人工智能背景下财务人员转型的方向

在财务管理人员转型发展的过程中要提高自身综合能力，满足现代化企业财务业务的工作要求，同时也可以促进财务管理工作能够朝着成熟化的趋势而不断地发展。在此过程中财务工作人员需要明确现代化的发展方向，以智能化财务建设思路为主要的基础，引领转型发展工作的顺利进行，避免对企业现代化发展造成较为严重的影响。首先财务人员在转型发展过程中，需要完善现有的财务管理手段，这主要是由于随着时代的不断发展，对财务管理工作的要求持续的更新，在财务管理工作中相关管理人员需要突破传统财务管理工作中的束缚之处，持续地展现现有的工作方案，减少失误问题的发生概率，并且相关企业还需要配合着完善的激励机制，加强精神和物质方面双向需求的改变，使工作人员能够激发自身的工作积极性以及工作热情，更加严谨地完成对应的管理环节。保证财务管理工作能够朝着专业化的趋势而不断地发展，提高企业的综合实力。

其次在各项管理模式实施的过程中，财务人员要积极地参与到各项培训活动中，加强对自身综合能力的有效培育，更加严谨地完成当前的工作任务，减少对财务管理工作所产生的影响，这样一来不仅可以满足自我能力的提升需求，还有助于保证企业财务管理的绩效，达到双赢的工作效果，使财务管理员能够更加严谨地完成对应的工作任务。并且利用财务智能化创新现有的工作模式，提高企业的发展水平。

最后在财务管理人员综合能力提升的过程中，要推动企业的良性竞争以及持续发展。在企业人力资源管理过程中，主要是为了提高企业的发展水平，满足企业现代化的战略需求。因此企业在财务管理人员综合能力提升和转型的过程中需要落实与时俱进的工作思路，将创新思维融入到不同的财务管理活动中，并且建立长效化的工作机制，有效提高财务人员的综合素质，灵活的应对在实际工作中存在的各项问题。使财务管理工作水平能够得到进一步的保证，提高企业的发展水平。

## 二、人工智能背景下属于财务人员转型的机遇和挑战

（一）机遇



在人工智能背景下创新了原有的财务管理模式，在此过程中，财务人员需要明确自身工作职责，把握转型发展的主要方向，落实现代化的工作思维，避免对财务管理活动造成较为严重的影响，积极的把握时代发展的机遇，提高整体的工作效率。在以往财务管理工作中，财务人员每天要面临大量的报表和数据，工作量较大，出错率较高，然而在人工智能背景下可以充分地发挥信息技术和智能化技术的优势，快速的整合对应的信息，减少对财务管理所产生的影响。将精细化思维融入到不同的工作环节，创新财务管理体系， 为财务管理模式的创新提供重要的基础，加快财务人员的转型步伐。

其次，在人工智能背景下，重复性较高和业务量较大的基础财务工作可以由财务机器人所完成，财务机器人广泛应用于财务信息识别和财务核算中，快速地完成账目的处理，自动化的收成报表内容。通过特定的程序获取财务数据，工作人员只需要进行简单的财务分析就可以了。在此过程中，财务人员需要将更多的时间和精力放在有价值的财务管理工作中，在潜移默化中能够提供丰富的锻炼机会，提高财务人员的综合素质以及工作能力。在智能化技术的引导下，朝着更高层次的方向而不断地迈进，使财务人员能够在日常工作岗位中获得良好的发展，提高财务人员的综合素质及工作能力。

（二）挑战

虽然在人工智能背景下对财务人员综合素质的提升和转型带来了诸多的机遇，但是在此过程中存在的矛盾问题较为突出，因此财务人员需要客观地对待在智能化背景下所产生的挑战，优化当前的工作模式，保证财务管理工作的科学实施。在人工智能背景下对财务人员的要求逐渐地提高，智能化系统为必备的信息技术操作方法。财务人员需要按照新时期下的发展背景，掌握正确的智能化操作技能，并且还需要和智能化思维相互融合，灵活的应对在财务管理中存在的问题。但是一部分财务人员已经习惯了利用传统的工作思路和人工的方法来获取和整理对应的信息内容，无法在人工智能背景下获得快速转型以及升级。不仅会导致财务智能化建设的滞后性，还会计划和原有工作之间的矛盾，导致财务人员在日常工作中产生了较为严重的盲目情绪，对财务工作的影响较为突出。



其次在人工智能背景下对财务人员的挑战较为突出，尤其是一部分综合素质较低的财务人员面临着被淘汰的问题，随着人工智能技术在财务管理工作中的普遍利用，财务机器人高效和准确的运作，完全可以胜任基础性的会计工作，部分会计核算由机器人所替代。人工智能技术取代简单的财务工作属于必然发展趋势，原有财务人员出现地位积极可为的问题，如果财务人员的发展意识较为薄弱，并没有加强对人工智能技术的比较了解和认识，会在日常工作岗位中出现被淘汰的问题，无法满足财务人员的发展要求。同时如果财务人员并没有主动提高自身的工作能力，很难灵活的应对在人工智能背景下在财务管理工作中的各项挑战，会面临失业的危机影响，财务人员今后的全面发展。

## 三、人工智能背景下，财务人员转型的策略

（一）思维创新

在人工智能背景下，财务人员在转型发展过程中需要明确主要的工作思维，转变以往滞后性的工作理念，使财务工作水平能够符合预期的要求，促进财务人员在新时期下的稳定发展以及进步。财务人员

需要从宏观性的角度来分析智能化时代的发展方向，之后再和自身工作情况进行相互的对比，快速地发现其中的滞后性因素，具备较强的反思意识，认识到在智能化背景下进行转型的危机感和紧迫感，并且还需要根据转型的必要性转变以往的财务管理认知，树立正确的智能化财务理念。应用发展性的眼光来规划职业生涯，有效地应对在日常工作岗位中存在的各项问题，并且还需要熟练的操控财务机器人来处理简单的财务事务，之后再充分地发挥自身的信息分析功能，和智能化技术相互的协调，保证财务工作的有序进行，避免出现被淘汰的问题，在后续管理过程中，相关财务人员还需要利用发展性的眼光来制定对应的职业生涯规划，明确创新发展的主要方向，有效地应对机器人出现而导致财务岗位减少的问题。提高自身的专业能力，获得一定的竞争机会以及发展空间，灵活的应对智能化背景下的挑战。

（二）角色转型

在智能化背景下的财务工作中，一部分工作内容由财务机器人所代替，但是在人工智能背景下也催生了诸多新型的财务管理岗位，因此财务人员需要迎合时代发展机遇，加强对角色转型的重要程度，贯彻落实科学化的工作原则，以此来推动各项管理活动的有序进行，提高自身的专业发展水平。

首先在转型的过程中需要成为人工智能背景下基层财务会计人员，在人工智能发展过程中，财务机器人并非完全代替基层财务工作，仍然有一部分的数据分析和加工留给财务人员，因此在实际工作中，财务人员需要减量对这个问题重视程度，实现岗位职责的有效转型以及重新设置，并且还需要做好财务管理工作中的协调，完成数据的主观判断任务。实现人机之间的高度配合，全面的保证财务工作效果，迎合智能化时代的发展方向。

其次在转型的过程中要成为智能化系统的管理人员，在人工智能技术利用的过程中，智能化技能普遍地融入到财务工作中，在智能化系统研发方面需要研发人员懂得一定的会计知识，在此过程中少不了和财务人员之间的相互配合，才可以开发出应用功能较强的财务系统，同时还需要确保智能化系统运行的安全性以及稳定性，做好系统的科学维护。比如要进行系统状态的监控和故障处理等等，使整体管理效果能够得到进一步的保证，在这一背景下，财务人员需要加强对智能化系统的了解以及认识，不仅要具备财务管理知识，还需要掌握一定的计算机技能，当智能化系统出现故障时，可以凭借一定的知识进行有效的解决，满足财务信息化和标准化的工作需求。财务人员在日常工作中需要更加虚心的对待自己的工作岗位变化，并且还需要抓住时代发展的机遇，促进自身角色的有效转型。主动参与到各种信息技术培训活动中，为工作职能的转型奠定坚实的基础，提高财务人员的发展水平。



最后在转型的过程中要成为高级管理会计人才，在财务工作中不仅仅要完成简单的核算工作，还需要处理复杂度较高和技术含量较高的决策分析工作，完成管理会计的转型。在人工智能背景下计算机只能够完成数据的整理以及报表的制定，只有配合人工的筛选及分析才可以把握财务数据背后有价值的信息，为企业决策提供重要的保证。因此财务人员需要成为高级管理会计人才，灵活的应对在职业工作中所产生的问题，突破以往财务管理的束缚之处，掌握业务工作流程之后，再按照业务管理对财务工作的要求，有序地优化对应的工作模式，突出与时俱进的工作思路，迎合人工智能的发展方向。从管理和决策的角度来处理财务会计之间的问题，落实现代化的工作思维，实现管理手段和管理思维的有效转型以及升级，并且可以缓解企业高级财务人才不足的结构性矛盾，为企业在新时期下稳定发展提供重要的保证，因此财务人员需要加强对这些问题的有效认识，按照实际情况贯彻落实科学化的工作原则，提高整体的工作效果。

## 四、结语

在企业财务智能化发展和财务管理人员转型发展的过程中，财务人员需要突出现代化的工作思维，按照新形势下对财务管理的工作要求约束好不同的工作行为，减少对财务管理工作所产生的各项影响，并且强化自身财务管理信息化建设的重视程度，完善现有的财务管理模式，为企业创造更高的价值，提高企业的竞争实力。

**（中国石油天然气股份有限公司天然气销售山东分公司，山东 济南，250117）**